Beleidsplan 2018-2020

Samen voor Syndion

Afdeling/Locatie	Samen voor Syndion
Soort document	Beleidsplan
Versie	Definitief
Uitgiftedatum	2 oktober 2018

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	Doelstelling	4
3	Activiteiten c.q. werkzaamheden	4
4.	Organisatiestructuur	6
5.	Financiering en schenkingsbudget	7
6.	Vermogensbeheer	7
7.	Administratie en kosten	8
Bijlage 1		9
Bijlage 2		10
Bijlage 3		13

1 Inleiding

Syndion biedt sinds 1967 uiteenlopende vormen van ondersteuning aan volwassenen en kinderen met een beperking, kleinschalig georganiseerd en midden in de samenleving.

In 2015 heeft de overheid grote veranderingen doorgevoerd in de wet- en regelgeving en financiering van de gehandicaptenzorg. Dit heeft gevolgen voor de dienstverlening aan cliënten. Niet alle zaken die bij een goede kwaliteit van leven horen kunnen nog vanuit zorgbudgetten worden gefinancierd. Daarnaast werkt Syndion –ooit opgericht door oudervereniging- actief aan vermaatschappelijking van zorg. Zo gewoon mogelijk, kleinschalig en midden in de samenleving. Juist vanuit deze visie zijn er aanvullende vragen op de reguliere zorgverlening. Deze vragen zijn in te delen in drie pijlers: ontzorgen, ontmoeten en ontwikkelen. Een antwoord is soms te vinden in geld en soms in menskracht en/of materialen.

Syndion zoekt naar mogelijkheden om die zaken die volgens de nieuwe zorgwetten niet (meer) mogelijk zijn, toch mogelijk te maken. Vanuit het motto “Syndion. Doen we samen” vraagt Syndion **particulieren en bedrijven** uit haar werkgebied om hier een bijdrage aan te leveren. Ook **familie en vrienden van cliënten** kunnen (extra) ondersteuning bieden. Zo bouwt Syndion aan een netwerk van betrokken burgers en bedrijven en leveren we samen een bijdrage aan de participatiesamenleving.

Vanuit dit kader wordt per 2 oktober 2018 Stichting Samen voor Syndion opgericht. De missie van deze vriendenstichting is het bevorderen van de participatie en de kwaliteit van leven van cliënten van Syndion.

In dit beleidsplan wordt inzicht gegeven in:
- de doelstelling en uitgangspunten van Stichting Samen voor Syndion;
- de door Stichting Samen voor Syndion te verrichten werkzaamheden;
- de wijze waarop Stichting Samen voor Syndion fondsen wil verwerven;
- de wijze waarop Stichting Samen voor Syndion verkregen inkomsten zal beheren;
- de wijze waarop en aan welke doelen verkregen inkomsten worden besteed.

2 Doelstelling

De Stichting Samen voor Syndion heeft als doel het verwerven, beheren en toedelen van financiële, materiële en immateriële ondersteuning voor projecten, activiteiten en middelen van cliënten van Stichting Syndion die niet via de reguliere middelen gefinancierd kunnen worden.

Binnen de stichting worden alle fondsenwervende activiteiten van Syndion onder gebracht. De stichting heeft geen winstoogmerk.

3 Activiteiten c.q. werkzaamheden

De activiteiten van Samen voor Syndion spitsen zich toe op het volgende:
1. Fondsenwerving
2. Relatiebeheer
3. Communicatie & PR

3.1. Fondsenwerving

Samen voor Syndion werft geoormerkte middelen, d.w.z. voor specifieke projecten. Daarnaast werven we algemene middelen, zodat er snel op vragen kan worden ingespeeld. Om de wervingsresultaten te maximaliseren en het risico van afhankelijkheid te beperken, zal uit verschillende bronnen worden geworven.

a. Particulieren
b. Bedrijven
c. Fondsen en subsidieregelingen
d. Nalatenschappen

ad a) Particulieren (particuliere vrienden)
We richten ons in de eerste plaats op (groepen) individuen die een directe link hebben met de cliënten van Syndion. Denk aan ouders, verzorgers, verwanten en andere betrokkenen. Daarnaast zijn scholen, businessclubs en kerkelijke groepen belangrijke bronnen. We zetten voor de werving traditionele middelen in, zoals een mailing, maar experimenteren ook met nieuwe middelen zoals online fundraising via de website en social media.
Het vaste donatiebedrag voor particulieren bedraagt € 50,= per jaar, maar men kan er ook voor kiezen om een (eenmalige) donatie van een hoger of lager bedrag te doen.

ad b) Bedrijven (zakelijke vrienden)
Syndion heeft een groot zakelijk netwerk. Deze bedrijven kunnen op basis van hun MVO- en/of sponsorbeleid genegen zijn om mensen, middelen en geld in te zetten voor projecten.

Bedrijven worden uitgenodigd om in het kader van maatschappelijke betrokkenheid en/of SROI (social return on investment) een eenmalige of terugkerende bijdrage te leveren. Buiten het bestaande netwerk van Syndion zal Samen voor Syndion zich richten op bedrijven binnen de Syndion-regio met meer dan 25 medewerkers, omdat dit ook bedrijven zijn die mogelijk participatiebanen kunnen bieden.

Het vaste donatiebedrag voor bedrijven bedraagt € 1.000,= per jaar, maar men kan er ook voor kiezen om een (eenmalige) donatie van een hoger of lager bedrag te doen.
Met de bedrijfsvrienden die minimaal € 1.000,= doneren, vormen we een netwerk, dat we Syn & Zaken noemen. De leden van Syn & Zaken krijgen:

- toegang tot een divers netwerk van bedrijven
- concrete invulling van hun maatschappelijke betrokkenheid
- inzichten in één van de grotere spelers in de gehandicaptensector
- mogelijkheden tot inbreng op het gebied van optimalisering zorg en innovatie
- bijeenkomsten met inspirerende sprekers
- de mogelijkheid om een nieuw product of idee te toetsen bij zorgmedewerkers of cliënten (optie)
- vermelding van hun deelname via de website en verschillende media

ad c) Fondsen en subsidieregelingen
Er zijn in Nederland talloze vermogensfondsen en geldwervende fondsen die bijdragen kunnen leveren aan de realisatie van projecten. Er is al een inventarisatie van de mogelijkheden opgesteld. Samen voor Syndion zal de kansen optimaal proberen te benutten.

ad d) Nalatenschappen
Nalatenschappen zijn een belangrijke bron van extra inkomsten als het gaat om fondsenwerving, omdat het hier vaak gaat om grotere bedragen. Samen voor Syndion werft actief nalatenschappen, in die zin dat er duidelijk wordt gecommuniceerd over deze mogelijkheid van doneren. We werken samen met een vaste notaris voor eventuele vragen van toekomstige erflaters.

3.2. Relatiebeheer

Om het donateurenbestand op te bouwen en uit te bouwen is het belangrijk om tijd te investeren in relatiebeheer. Er wordt waar mogelijk persoonlijk contact gelegd. Verder verloopt het contact digitaal via de website en nieuwsbrieven. Iedere donateur krijgt een bedankbrief. Voor de particuliere donateurs is er een maal per jaar een relatiedag. Voor de zakelijke donateurs is er een keer per jaar een netwerkbijeenkomst met een inspirerend en interactief programma. Met de fondsen is minimaal twee keer per jaar contact.

3.3. Communicatie en PR

De communicatie is gericht op het verkrijgen van naamsbekendheid en het vinden en binden van donateurs. Voor het verkrijgen van meer naamsbekendheid is een goede profilering van belang. Dat kan door regelmatig positief nieuws te creëren. Uitgangspunt is met beperkte middelen zoveel mogelijk publiciteit te genereren. De beste publiciteit is te verkrijgen door activiteiten en projecten te etaleren via eigen media en de media van Syndion. De fondsenwervende activiteiten van vrienden of van de locaties zelf, zoals een benefietmuziekavond, veiling of sponsorloop etc. zijn vermeldenswaard. Maar ook specifieke landelijke activiteiten als NL Doet of zelfs de Week van het Testament, vormen een aanknopingspunt.

De projecten worden gepresenteerd op de binnenkort te lanceren website www.samenvoorsyndion.nl. Deze is gelinkt aan www.syndion.nl

Soms is een activiteit of project dusdanig dat ook de lokale media kan worden betrokken.
Er wordt zes keer per jaar een digitale nieuwsbrief gestuurd.
Vanaf 2019 verschijnt in april het jaarverslag met daarbij een acceptgiro.
In december wordt een kerstkaart met acceptgiro gestuurd.
(NB: De bancaire sector heeft plannen om de acceptgiro af te schaffen, maar mede door de druk vanuit de filantropische sector wordt deze datum steeds doorgeschoven.)
De donaties en communicatie met belanghebbenden wordt bijgehouden een CRM systeem.

4. Organisatiestructuur

4.1. Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit minimaal drie en maximaal 5 bestuurders, die voor een periode van drie jaar benoemd worden. Een bestuurder kan eenmaal voor eenzelfde periode worden herbenoemd. Bestuurders worden benoemd door het bestuur met dien verstande dat een van de bestuursposten wordt bekleed door de bestuurder of een directielid van Syndion en een bestuurder wordt benoemd op voordracht van de Centrale Cliëntenraad van Syndion. Het bestuur bestaat uit enthousiaste personen vanuit diverse maatschappelijke geledingen. Voorzitter is ondernemer Gert Krijgsman. Leden zijn mevrouw Corry Dulos, manager Rabobank AV en de heer Gerrit Dubbeldam, secretaris,, vader van een client. Penningmeester is de heer Harry Vogelaar, bestuurder Syndion.

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting en vertegenwoordigt deze.

Het bestuur heeft als taak om de strategische koers van Samen voor Syndion te bewaken, periodiek te herijken en zo nodig bij te stellen. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het financiële beleid. Het bestuur heeft tevens een toezichthoudende taak en bewaakt de zorgvuldige besteding van ontvangen en geworven gelden, die al of niet gelabeld zijn aan specifieke locaties of projecten. Jaarlijks wordt er in een jaarverslag verantwoording afgelegd over de gevoerde activiteiten, dit conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI).

Het bestuur vergadert in principe vijfmaal per jaar. Behoudens gemaakte (on)kosten voor de vergaderingen ontvangen bestuurs- of commissieleden geen vergoedingen, beloningen of vacatiegelden.

4.2. Coördinatie en uitvoering

De werkzaamheden binnen de Samen voor Syndion zijn te kwalificeren als beleidsvoorbereidend en -uitvoerend. Denk aan:

- coördinatie c.q. uitvoering van de fondsenwervingsactiviteiten;
- opstarten en coördinatie netwerk Syn & Zaken
- onderhouden van de interne en externe contacten (relatiebeheer)
- (laten) verzorgen van de communicatie

- inventarisatie en beoordeling van projectaanvragen
- opstellen van voorstellen tot toedelen en toekennen van gelden
- opstellen van een jaarplan
- uitvoering van de acties uit het jaarplan
- ondersteuning van het bestuur

De fondsenwervende taken worden (op no cure no pay basis) uitbesteed aan een specialist c.q. gespecialiseerd bureau. De overige taken worden uitgevoerd door een of meer medewerkers van Syndion die om niet wordt uitgeleend aan Samen voor Syndion. Verder wordt er vanuit Syndion ondersteuning geboden op het gebied van Marketing, ICT, Financiën & Administratie.

Samen voor Syndion mag gratis gebruik maken van de volgende faciliteiten van Syndion: werkplek en vergaderruimte, telefoon, laptop en bepaalde kantoorapparatuur.

4.3. ANBI

Stichting Samen voor Syndion vraagt een ANBI status aan. Daardoor vallen giften, erfstellingen en legaten aan de stichting onder het nultarief van het schenkingsrecht en de successierechten. Een donateur kan giften van de inkomsten- of vennootschapsbelasting aftrekken.

5. Financiering en schenkingsbudget

De Stichting Samen voor Syndion is onafhankelijk van Stichting Syndion. De stichting bepaalt zelf welke projecten zij ondersteunt. Per kalenderjaar wordt door het bestuur vastgesteld welke financiële ruimte beschikbaar is voor het honoreren van aanvragen.

De projecten worden aangedragen door cliënten van Syndion, medewerkers of verwanten van de cliënten. De coördinator van Samen voor Syndion beoordeelt de aanvragen op basis van vooraf gestelde criteria en maakt een voorstel voor het bestuur welke aanvragen te honoreren. De verantwoordelijkheid over de uitvoering van de projecten ligt bij Syndion. Hierover wordt wel gerapporteerd aan Samen voor Syndion, zodat kan worden gerapporteerd aan de donateurs en eventuele fondsenverstrekkers.

6. Vermogensbeheer

De Stichting Samen voor Syndion beheert haar vermogen op rekening courant rekening. Vermogensopbouw is geen doelstelling van de stichting. Jaarlijks is 80% van het vermogen beschikbaar voor aanvragen en projecten. Er blijft per 31 december een buffer over van 20% van het vermogen over, dat per 1 januari van dat kalenderjaar beschikbaar was.

Inkomsten vanuit schenkingen en legaten met een specifieke bestemming worden uiterlijk binnen 5 jaar besteed, tenzij dit anders beschreven staat in de schenkingsakte of het testament. Hiervoor wordt in de administratie een apart overzicht bijgehouden.

Op het moment dat het vermogen, bijvoorbeeld als gevolg van een nalatenschap, meer dan € 300.000 bedraagt, kan er specifieker beleid worden gemaakt over vermogensbeheer. Uitgangspunt is dat het geld optimaal risicomijdend wordt beheerd.

Indien het bestuur besluit tot ontbinding van de Stichting wordt tevens de bestemming van het liquidatiesaldo vastgesteld: uitkering kan uitsluitend gedaan worden aan een instelling die op het moment van deze uitkering is gekwalificeerd als 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI) in de zin van de wet. De vereffenaars dienen als instelling te selecteren een doel dat naar de letter en de geest zo dicht mogelijk tegen de doelstelling van de stichting aanligt. Deze bestemming behoeft de goedkeuring van de raad van bestuur van Stichting Syndion.

7. Administratie en kosten

Alle kosten die zijn verbonden aan de fondsenwerving door Stichting Samen voor Syndion worden volledig betaald door Syndion. De door Samen voor Syndion verworven gelden komen aldus voor 100% ten goede aan de doelstelling.
Er wordt toegewerkt naar een uitgangspunt dat de kosten in verhouding niet meer bedragen dan 25% van het bedrag van de bestedingen aan de projecten.

Bijlage 1

Projectfinanciering aanvragen

Samen voor Syndion zet zich in om de kwaliteit van leven en de participatie van cliënten van Syndion te bevorderen. Dit doen we door het financieel, materieel of immaterieel ondersteunen van projecten die worden aangedragen door cliënten, verwanten of begeleiders

Samen voor Syndion financiert echter niet alles. Een project moet aan een aantal criteria voldoen.

Criteria

1. Het initiatief draagt bij aan onze doelstellingen:
    a. verbeteren van de kwaliteit van leven van mensen met een beperking
    b. bevorderen van de participatie van mensen met een beperking
2. Er zijn geen andere mogelijkheden voor financiering
3. Het initiatief komt ten goede aan een individu of groep mensen met een beperking die cliënt is/zijn van Syndion.
4. Het initiatief is nog niet gestart.
5. Initiatieven die onderscheidend en vernieuwend zijn, hebben de voorkeur.

Het voldoen aan al deze criteria is geen garantie dat de aanvraag wordt gehonoreerd. Samen voor Syndion beschikt over een beperkt budget. Om die reden moet soms de keuze worden gemaakt om een project wat wel aan de criteria voldoet, toch niet te financieren.

Procedure

Aanvragen worden schriftelijk ingediend, met het daarvoor ontwikkelde formulier. Aanvragen worden voorgelegd aan het bestuur. Zij komen eens per twee maanden bijeen. Binnen een termijn van 8 weken wordt besloten of de aanvraag wordt gehonoreerd. De aanvrager wordt hiervan schriftelijk op de hoogte gesteld.

Bij toekenning dient de aanvrager akkoord te gaan met de volgende toekenningsvoorwaarden:

- Het initiatief start binnen 6 maanden na de toekenning.
- Bij langer lopende projecten wordt een tussentijdse rapportage opgesteld.
- Aan het eind van het project vindt een schriftelijke, inhoudelijke en financiële verantwoording plaats.

Bijlage 2

AANVRAAGFORMULIER

In te vullen door Samen voor Syndion	
Projectnummer	
Gevraagd bedrag	

ALGEMENE GEGEVENS

Contactpersoon		☐ **vrouw**	☐ **man**
Postadres			
Postcode en plaats			
Functie / relatie	**Cliënt zelf / begeleider / verwant / verzorger**		
Telefoon			
E-mail			

Naam, omschrijving en doel van de activiteit of het project. Heeft u aanvullend een projectplan? Stuur deze dan mee als bijlage!

Wat wilt u organiseren of aanschaffen? Waarom is dit nodig? Waarom vraagt u een bijdrage bij Samen voor Syndion?

Doelgroep voor wie de activiteit of het project is bedoeld

beschrijf de doelgroep(en)	aantal personen (per doelgroe
Mensen met een verstandelijke beperking	
Mensen met een lichamelijke beperking	
Mensen met een meervoudige beperking	
Andere deelnemers aan project; te weten:	

Wanneer vindt de activiteit of aanschaf van het project plaats?

begin uitvoering project (dd/mm/jjjj)	
einde uitvoering project (dd/mm/jjjj)	

Tijdsduur van de activiteit of het project

☐ Een dagdeel	☐ …… nachten (aantal nachten invullen)
☐ Een dag	☐ Wekelijks terugkerende activiteit
☐ ….. dagen (aantal dagen invullen)	☐ Anders, ……..

KOSTEN EN INKOMSTEN VAN DE ACTIVITEIT/HET PROJECT

Waaruit bestaan de kosten van de activiteit of het project? En wat zijn de totale kosten? Graag alleen invullen wat van toepassing is. U mag ook een begroting bijsluiten bij de aanvraag.

	Bedrag
Kosten van huur locatie (bijv. zaal of vakantieaccommodatie)	€
Kosten vervoer	€
Kosten eten en drinken	€
Kosten activiteit en/of materiaal	€
Kosten personeel	€
Onkosten vrijwilligers	€
Overige kosten: …	€
Totale kosten	**€**

Inkomsten van de activiteit of het project. U mag ook een dekkingsplan bijsluiten.

	Bedrag
Eigen bijdrage van de deelnemers (aantal x bedrag p.p.)	€
Wervingsacties / sponsoren / andere fondsen	€
Eventuele opbrengsten uit project/ activiteit	€
Overig	€
Gevraagd bedrag Samen van Syndion	€
Totale inkomsten	€

Bij de aanvraag dient u onderstaande BIJLAGEN mee te sturen:

☐ **Lijst van handtekeningen van minimaal 3 personen die uw aanvraag ondersteunen**

ALDUS NAAR WAARHEID INGEVULD EN INGEDIEND DOOR:

plaats		datum	
naam		handtekening	

U kunt het ingevulde aanvraagformulier met de gevraagde bijlagen mailen naar:
aanvraag@samenvoorsyndion.nl

Bijlage 3

Algemene voorwaarden
Hieronder vindt u de algemene voorwaarden van netwerk Syn & Zaken.
Onder het begrip ‘partner’ wordt bedoeld de partij die zich aanmeldt bij Syn & Zaken.

Missie

- De missie van Syn & Zaken is het creëren van een netwerk van bedrijven die zich inzetten om de kwaliteit van leven en de participatie van cliënten van Syndion te bevorderen. Daarnaast ontwikkelen zij samen nieuwe inzichten voor optimalisering en innovatie van de zorg voor mensen met een verstandelijke beperking. De innovatie moet altijd gericht zijn op het vergroten van de kwaliteit van leven van mensen met een beperking en vindt dicht bij de woon- of werklocatie of de werkorganisatie plaats.

Partnership

- Het partnerschap van Syn & Zaken is gekoppeld aan een rechtspersoon of natuurlijke persoon en is niet overdraagbaar.
- De aanmelding voor Syn & Zaken geschiedt via een digitaal aanmeldingsformulier
- Het opgegeven e-mailadres en overige gegevens zullen alleen door Stichting Samen voor Syndion en netwerk Syn & Zaken worden gebruikt, o.a. voor toezending van informatie en uitnodigingen.
- Het partnership wordt aangegaan voor minimaal een jaar. Partijen hebben de intentie het partnerschap na afloop van de genoemde periode, voort te zetten. Het partnerschap wordt telkens stilzwijgend voor een volgend jaar verlengd, tenzij de partner uiterlijk één maand voor het einde van het lopende jaar het partnership schriftelijk heeft opgezegd. Een opzegging gaat in per einde van het partnerschapsjaar. Stichting Samen voor Syndion is bevoegd om op elk moment tegen het einde van het lopende partnerschapsjaar, om welke reden dan ook, het partnerschap te beëindigen.

Partnerbijdrage

- Partners zijn jaarlijks een partnerbijdrage verschuldigd van € 1.000. Deze bijdrage kan jaarlijks worden geïndexeerd.
- De jaarlijkse partnerbijdrage wordt gefactureerd in het eerste kwartaal van het betreffende kalenderjaar.
- De factuur wordt per post of per e-mail verstrekt en dient binnen 14 dagen na factuurdatum betaald te worden. De partner is niet bevoegd de betaling van de factuur op te schorten, te verrekenen of de betaling op een andere wijze uit te stellen.
- Partners die lopende het jaar een partnerschap aangaan, zijn de partnerbijdrage naar rato van het aantal resterende maanden verschuldigd.
- Bij niet tijdige betaling van de partnerbijdrage kan Stichting Samen voor Syndion alle verplichtingen aangaande Syn & Zaken die zij jegens de partner heeft, opschorten. Tevens is de partner bij niet-tijdige betaling, zonder dat een ingebrekestelling of aanmaning vereist is, in verzuim en heeft Samen voor Syndion het recht om het partnerschap per direct te beëindigen.
- Een partner heeft in geen enkel geval recht op restitutie van een betaalde partnerbijdrage. Samen voor Syndion is jegens de partner niet aansprakelijk voor enige schade die de partner lijdt welke schade verband houdt met het partnership, behoudens opzet of grove schuld van Samen voor Syndion. Indien Samen voor Syndion jegens de partner aansprakelijk zou zijn, dan is de aansprakelijkheid in alle gevallen beperkt tot de partnerbijdrage.

Bijeenkomsten en activiteiten

1. Syn & Zaken biedt partners toegang tot een interessant netwerk en platform op het gebied van optimalisering zorg en innovatie. Eenmaal per jaar worden partners uitgenodigd voor een bijeenkomst met een inspirerende spreker. Daar vernemen zij de laatste ontwikkelingen en dilemma's die spelen, krijgen een kijkje in de keuken van Syndion en kunnen zij netwerken met andere partners. Daarnaast worden partners, samen met start-up bedrijven, uitgenodigd om mee te denken in het oplossen van specifieke problemen, deel te nemen aan pilots en kunnen zij kennismaken met specifieke cliëntgroepen. Ook kunnen partners zelf projecten en ideeën voorleggen ter toetsing door zorgmedewerkers en cliënten van Syndion.
2. Partners worden geïnformeerd over de bijeenkomsten van Syn & Zaken. De bijeenkomsten zijn gratis en vrij toegankelijk voor partners.
3. Indien sprake is van een beperkte inschrijving voor een bijeenkomst behoudt Syn & Zaken zich het recht voor om de bijeenkomst te annuleren.

Commitment

- Partners van Syn & Zaken zijn vertegenwoordigd door het topmanagement van de deelnemende organisaties. Deelname vanuit het strategisch topmanagement sluit aan bij de doelstellingen van Syn & Zaken. Eventueel kan door een partner een tijdelijke vervanger worden aangewezen. Uitnodigen van een introducé op een bijeenkomst is alleen mogelijk in overleg met Syn & Zaken.
- Een partnership van Syn & Zaken betekent dat een partner zich committeert aan de missie van Syn & Zaken. Deelname aan Syn & Zaken is niet vrijblijvend. Partners nemen regelmatig deel aan de bijeenkomsten, leveren een actieve bijdrage en zijn bereid kennis en ervaring uit te wisselen.

Wijzigingen en aanvullingen

- Het bestuur van Samen voor Syndion heeft te allen tijde de bevoegdheid om de inhoud van deze Algemene Voorwaarden tussentijds aan te vullen en te wijzigen. Syn & Zaken zal de partners hiervan op de hoogte stellen.

Tot slot

Deelname aan Syn & Zaken geeft de aangesloten partners op geen enkele wijze een voorkeurspositie in toekomstige inkoop- en aanbestedingstrajecten van Syndion.

Contact

Samen voor Syndion